

Tarjouspyyntö

Varhaiskasvatuksen yhteisöohjautuvuushanke



1. Tausta

Järvenpään kaupunki on kirjannut strategiaansa, että sen menestys perustuu itseohjautuvuuteen ja valmentavaan johtamiseen. Kaupungissa on vuodesta 2019 alkaen järjestelmällisesti rakennettu valmentavaan johtamiseen ja itse- ja yhteisöohjautuvuuteen perustuvaa toimintakulttuuria.

Järvenpään varhaiskasvatuksessa on kehitetty onnistuneesti tiimityöhön perustuvaa keskustelu- ja tiedonkulkurakennetta, ja pyritty varmistamaan varhaiskasvatuksen yhtenäinen laatu jokaisessa päiväkodissa monipuolisilla työtavoilla ja työvälineillä. Seuraava askel Järvenpään varhaiskasvatuksessa on pyrkiä vahvistamaan työhyvinvointia, sitoutumista ja varhaiskasvatuksen laatua osallisuuden ja yhteisöohjautuvuuden kautta. Hanke on saanut rahoitusta Opetus- ja Kulttuuriministeriöstä. Hankerahoituksella lähdetään rakentamaan yhteisöohjautuvaa toimintakulttuuria Järvenpään varhaiskasvatuksen arkeen. Tavoitteena on pitkäjänteinen ja laaja muutosprosessi, jonka tuloksena henkilöstön sitoutuminen ja työhyvinvointi vahvistuu ja voimavaroja pystytään paremmin kohdistamaan laadukkaan pedagogiikan toteuttamiseen.

2. Hankinnan kohde

Pienkilpailutuksen kohteena on työnohjaus- ja koulutuspalveluiden hankinta yhteisöohjautuvuuden johtamis- ja organisaatiomallin luomiseksi Järvenpään varhaiskasvatukseen. Tavoitellun muutoksen saavuttamiseksi ja oman osaamisen vahvistamiseksi Järvenpään varhaiskasvatuspalvelut tarvitsee hankkeen eri vaiheissa asiantuntijan osaamista esimerkiksi seuraavilla tavoilla:

- Henkilöstö- ja voimavarakeskeinen kehittäminen, edellyttää henkilökunnan osallistavaa työtettä
- Pitkäkestoisen muutosprosessin kokonaisvaltainen tukeminen
- Muutoksen avainhenkilöiden kouluttaminen henkilöstön keskuudesta
- Pedagogisten keskusteluryhmien työnohjauksellinen vetäminen
- Päiväkodin johtajien sparraus
- Monipuolisten työtapojen kehittäminen (myös sähköiset välineet) henkilöstön osallistamiseen
- Osallistuminen hankkeen viestintäsuunnitelman laatimiseen, kehittämispäivien suunnitteluun ja ohjausryhmään

Koska kyseessä on kehittämisprosessi, tarkkoja kuvauksia ostetuista palveluista ja niiden laajuudesta ei ole mahdollista antaa. Tilattavien palveluiden määrä ja laatu tarkentuvat hankkeen edetessä, jotta varhaiskasvatuspalveluilla on yhdessä valitun toimittajan kanssa



joustavasti mahdollisuus ohjata ja vaikuttaa hankkeen etenemiseen. Tarkemmista yhteistyötavoista ja aikatauluttamisesta sovitaan elokuun 2022 aikana, hankittava työtuntimäärä on 1.8.2022-31.12.2023 välillä yhteensä **noin 80pv.**

3. Mitä edellytämme yhteistyöltä? Millaista osaamista palveluntarjoajalla tulee olla ja mitä arvostamme?

Edellytämme palveluntarjoajalta kehittämishankkeen yhteistä suunnittelua tilaajan kanssa. Edellytämme palveluntarjoajalta Järvenpään varhaiskasvatuksen viitekehukseen sekä valmentavan johtamisen ja yhteisöohjautuvuuden työkaluihin tutustumista. Edellytämme valitulta toimijalta yhteisöohjautuvuuden sisältö- ja menetelmäosaamista sekä kokemusta pidempiaikaisten muutoshankkeiden ohjaamisesta. Edellytämme lisäksi kuntasektorin tuntemusta ja aiempaa yhteistyötä kuntasektorin organisaatioiden kanssa sekä näyttöjä henkilöstö- ja voimavaralähtöisestä työtavasta. Lisäksi toivomme kokemusta varhaiskasvatuksen kentältä sekä kokemusta henkilöstökeskeisestä työtoteesta.

4. Sopimus

Sopimus tehdään Järvenpään kaupungin pienhankintasopimus pohjalla, joka nojaa vahvasti JYSE ehtoihin. (LIITE 2: Järvenpään kaupungin pienhankintasopimus pohja).

Sopimus laaditaan 12.8.2022 mennessä.

5. Tarjouspyyntö

Pyydämme tarjouksessanne teitä

- 1) muodostamaan edellä kuvattujen edellytysten mukaisen alustavan kehittämissuunnitelman keskeisine aiheisisältöineen
- 2) määrittelemään valmennusohjelman hinnan (alv 0%) esitetyn tehtäväkuvauksen ja alustavan tuntimäärän mukaisesti
- 3) toimittamaan perustelut yhteistyön edellytyksiin vastaamisesta



Tarjousten vastaanottaminen päättyy 24.06.2022 klo 16.00. Myöhästyneitä tarjouksia ei käsitellä.

6. Tarjouskilpailun voittaja

Tarjouspyyntö lähetetään kolmelle (3) palveluntarjoajalle.

Tarjouskilpailun voittaa se tarjoaja, joka pystyy

- 1) tarjoamaan Järvenpään varhaiskasvatuspalveluiden tarpeisiin parhaiten soveltuvan, yhteiskehittelyn kautta rakentuvan työnohjaus- ja koulutuskokonaisuuden. Mikäli molemmat tarjoajat pystyvät tähän, arvioidaan seuraavaksi
- 2) kummalla tarjoajista on toteutukseen paremmin soveltuva osaaminen ja kokemus. Mikäli tarjoajien välillä ei synny eroa näiden kahden välillä
- 3) hinta ratkaisee tarjouskilpailun voittajan

